



Erfolge aktiv lenken

**Konzentriertes Orientierungswissen für
Verwaltungs- und Stiftungsräte/innen**

Donnerstag, 6. November 2025

Das Seminar für die Weichenstellung in eine erfolgreiche Zukunft

Ausgangslage

Der zunehmende Wettbewerbsdruck, die Auswirkungen politischer Instabilität und bewaffneter Konflikte erfassen die ganze Welt und erschüttern die Wirtschaft rund um den Globus. Die Aufgabenstellungen an Führungskräfte sind komplexer geworden und Fehlentscheidungen sind mit massiv höheren Risiken verbunden.

Die erfolgreiche Führung von Unternehmen setzt die Fähigkeit voraus, die veränderten Rahmenbedingungen zu verstehen, zu interpretieren und zu adaptieren. Vor dem Hintergrund der grossen Herausforderung wird es zur Überlebensfrage, die Ausrichtung der Organisation laufend zu überprüfen und die Führung neu zu denken.

Zielsetzung

Die Teilnehmenden verstehen die Treiber des Erfolgs sowie die Zusammenhänge sinn- und wirkungsorientierter Unternehmensführung zur radikalen Verbesserung der Wettbewerbsstärke und Zukunftskompetenz. Sie kennen die relevanten Pflichten und Risiken von Verwaltungs- und Stiftungsräten/innen. Sie kennen die Grundlagen zum Managen existenzieller Krisen und die wichtigsten Neuerungen der Aktienreform 2023.

Agenda

Vormittag

- Anforderungen an die Führungs- und Lenkungsorgane
- Kausalität von Sinn, Wirkung und Unternehmenserfolg
- Ganzheitliche Führungsansätze auf der Basis des EFQM Modells als Treiber des Erfolgs
- Entwickeln der Zukunftskompetenz und Transformationsfähigkeit

Testimonials

«Für mich ist es äusserst wertvoll das «Universum» des eigenen Unternehmens zu verlassen und mit Verwaltungs- und Stiftungsräten/innen aus anderen Organisationen die Voraussetzungen und Treiber des unternehmerischen Erfolgs zu reflektieren. Die interessanten Impulse und Anregungen der Referenten bringen mir einen echten Mehrwert für meine anspruchsvolle Führungsaufgabe.»

Marco Borsotti, Präsident des Verwaltungsrates der Heime Kriens AG

«Das Seminar ist ein richtiger Augenöffner!»

Markus Kaufmann, Member of the Board of Directors, Rotzinger AG

Nachmittag

- Rechtliche Aspekte und Anforderungen im Kontext von Aufgaben und Verantwortungen
- Auswahl und Zusammensetzung des VR-Gremiums
- Umgang mit Risiken und Krisen
- Auswirkungen der Aktienreform 2023

Organisation

Datum: Donnerstag, 6. November 2025

Tagungsort

Raum Zürich

Teilnehmerzahl

Das Seminar wird mit max.
15 Teilnehmenden durchgeführt.

Leistungsumfang & Kosten

Mitglieder	CHF 1'200.–
Nicht-Mitglieder	CHF 1'400.–

inkl. Unterlagen und Verpflegungs-
spesen im Hotel exkl. MwSt

Anmeldung

Telefon +41 41 229 30 40
www.swiss-excellence-forum.ch
swiss@excellence-forum.ch

Referenten



Werner von Allmen

CEO

SWISS EXCELLENCE FORUM



Bruno Fankhauser

Unternehmer
und Verwaltungsrat

